

Notulen ALV Zuiderlicht

Woensdag 7 mei, in de keuken van SLA

Om 18.30 uur stonden voor de deur van Theater Munganga. Die was dicht. En hoeveel nummers we ook belden, die bleef dicht.

We liepen alle kanten op en overal binnen. Is er plaats voor vijftig man? Nu? Bij Occhi stonden musici de instrumenten al uit te pakken, maar restaurant SLA had een af te sluiten ruimte. Het was warm en proppen, zonder beamer, en om 21.00 uur ging de tent dicht.

Welkom

Marije en Ronald

Dank voor jullie flexibiliteit en excuses dat het niet gaat zoals gepland, iets waar we bij Zuiderlicht overigens wel aan gewend zijn. Er zijn veel bekenden, maar een aantal leden is nieuw, en voor het eerst. Welkom bij Zuiderlicht. De start van de avond is een aardige kennismaking, met hoe we dingen doen. Als de ene deur dichtzit, duwen een andere deur open. Je moet je kunnen aanpassen om het voor elkaar te krijgen.

Terugblik

Wouter de Wijn (projecten), Calixte Govaarts (beheer) en Maarten ter Horst (penningmeester)

In 2023 realiseerden we een aantal projecten die we in 2024 aansloten en activeerden.

245 panelen op VvE Bramzeilhof, in maart

118 panelen op Stadsloket Zuidoost, in mei

809 weespanelen op het Marineterrein, in juli

261 panelen op Stadsloket Oost, in november

Vraag: Waar komen die weespanelen op het Marineterrein vandaan?

Wouter: Dat mogen we niet vertellen, maar van een dak in Utrecht, via ZonNext.

Veel mensen droegen bij aan de realisatie van de panelen op het Marineterrein. Een van hen is Job Smolenaars, die met de takelwagen van zijn baas, meerdere keren naar het Marineterrein kwam – om materiaal op en van het dak te hijsen. Dank!

Beheer

Omdat onze projecten ouder worden en omdat verzekeringsmaatschappijen strengere eisen stellen, is beheer steeds belangrijker. Op dit moment moeten we al onze projecten Scope 12 laten keuren. Denk aan brandveiligheid, maar ook dakbelasting. In 2024 lieten we alle daken keuren en daar komen diverse werkzaamheden uit voort.

We zitten nu midden in een leerproces. We leren veel. Installateurs geven niet altijd thuis als je ze wijst op iets wat nooit goed is opgeleverd. Garanties zijn soms verlopen. Keert de verzekering uit als onderdelen het begeven? Krijgen we wat terug van de installateur? Dat zijn we nu aan het ontdekken.

Om op uitgaven te besparen besloten we om een deel van de taken zelf uit te voeren. Dat doen we samen met een erkende installateur: Dave van Dongen. Denk aan eenvoudige werkzaamheden zoals het opbinden van kabels. Daar kunnen we nog wat handjes bij gebruiken, als je mee wil doen, laat het ons weten.

Dank aan Arthur Veen, die al op twee daken meehielp en morgen weer op het dak van de Theemsweg staat.

Zonopbrengst

In 2024 wekten we ruim 1,4 MWh op. Qua zon was het geen topjaar en ook een uitgevallen omvormer op Laterna Magica en tijdelijke stillegging van installaties als gevolg van de Scope 12 keuringen zorgden voor minder opbrengst.

Vraag: Wat gebeurt er met de klanten de stroomafnemers als er iets misgaat? Moeten we dan zorgen voor een andere leverancier?

Calixte/Aukje: We stellen ze op de hoogte. Ze hebben hun eigen leverancier, ze nemen dan meer stroom af van hun leverancier en minder van Zuiderlicht. Voor niet geleverde stroom hoeven ze niet te betalen.

Vraag: Moeten we niet nadenken over een service?

Calixte: We monitoren en we zien het gebeuren. Dat deden we voorheen maandelijks, inmiddels vaker en soms bijna dagelijks.

Winst en verlies projecten en organisatie

We maakten dit jaar weer winst. Vorig jaar boekten we een papieren verlies, omdat we besloten de deelneming die we hadden in Amsterdam Wind af te boeken naar nul.

In 2024 activeerden we een paar projecten die we al in 2023 realiseerden. De opbrengst nam maar een beetje toe, als gevolg van projecten die er tijdelijk uitlagen als gevolg van onderhoud en keuringen. De kosten van projecten stegen van 84.000 euro naar 102.000 euro, mede als gevolg van de Scope keuringen à 23.000 euro. Omdat we elke vijf opnieuw moeten laten keuren besloten we om daarvoor 10.000 euro per jaar te reserveren. Als we dat niet hoeven te benutten is het een meevaller. Door de activering stegen ook de afschrijvingen

De baten van de organisatie verdubbelden, van 30.000 naar 62.000. Daar droeg vooral APEC met 20.000 euro aan bij. Veel dank daarvoor aan bestuurslid Sigyn Wichers die daar veel tijd in investeerde. Ook dank aan Calixte die veel uren maakte voor AmsterDOEN. Daarvoor kregen we een bedrag van 10.000 euro. De projecten en organisatie samen zorgden voor een mooie stijging van het resultaat.

De balans

Op de balans staan meer zonnepanelen en meer liquide middelen: 350.000 euro ten opzichte van 65.000 euro in 2023. In dat bedrag zit bijna 110.000 euro van het COOP Fonds, dat we oprichtten met dank aan de Rabobank. Dat fonds investeert in de onrendabele top van zonprojecten en is voor alle coöperaties in de MRA. Zuiderlicht beheert het. De balans is daarmee wat opgeblazen.

Vraag: Is het niet beter om het op een aparte rekening te zetten?

Maarten: Ja, we hebben daarvoor twee aparte rekeningen.

Dankzij het resultaat zien we een toename van het eigen vermogen. Dat zit nu rond de 11 procent van het totale vermogen. Vier jaar geleden, in 2020, was dat nog 5 procent. Het Amsterdamse Duurzaamheidsfonds verzocht ons toen om daar iets aan te doen, omdat ze veel geld bij ons hebben uitstaan: netto bijna 800.000 euro.

Vraag: Als nu alle projecten Scope 12 gekeurd worden, betalen we dan volgend jaar alleen de reservering?

Maarten: Dat komt zo nog ter sprake met de begroting. Als uit de keuringen reparaties voortkomen, we opnieuw moeten laten keuren. En over 5 jaar weer. De gemeente wil hier wellicht een rol in nemen. Voor de zekerheid zeggen we nu: wij schatten in wat we moeten uitgeven voor keuringen en reparaties en dat delen we door vijf. Dat reserveren we, voor reparatiekosten.

Vraag: Wat is 1.000 euro voor Zeewind?

Maarten: De Windunie en Energie Samen wilden bieden op een van de projecten in de Noordzee en schreven daarvoor alle coöperaties in Nederland aan, om te helpen. Het bestuur besloot toen om voor 1.000 euro twee obligaties te kopen: ter lering en voor samenwerking op het gebied van Nederlandse windopwek. Die club biedt nog steeds op bepaalde projecten. Wie weet staat hij de volgende keer op nul, als bijzondere last, wie weet komt er iets anders uit.

Vraag: Kunnen we in de toekomst geen service-fee vragen aan de dakeigenaar voor reparatie-onderhoud?

Wouter: In de nieuwe businesscases nemen we die kosten mee.

Sigyn: Dat is wat anders dan een servicefee.

Maarten: Daar gaan we naar kijken. Die gesprekken moeten misschien plaatsvinden. Het voordeel is nu wel dat we alle installaties optimaliseren. In zekere zin realiseren we nu weer de kans op verlenging van het project.

Calixte: Onze nieuwe projecten krijgen meteen een Scope 12 keuring. In het verleden deden we ook een keuring, maar er kwam geen keuring na de keuring. We checkte dus niet of alle acties waren uitgevoerd. Dat hadden we beter kunnen doen. Scope12 voor nieuwe projecten is dus zo slecht nog niet.

Kascommissie

Jan Smolenaars (en Claar Wachter)

Mede dankzij Radboud hebben we een format dat we elk jaar opnieuw gebruiken om de boeken te controleren. We hadden een paar vragen, met name over het COOP Fonds en de meerdere bankrekeningen. Die vragen zijn adequaat beantwoord. Het jaarverslag geeft een goed beeld en de toelichting vinden we uitgebreid en duidelijk. Wat ons betreft kunnen we met het jaarverslag instemmen.

Rente

Maarten

Hoeveel rente keren we onszelf uit? De winst van 20.400 euro die jullie net zagen is gebaseerd op 3 procent rente. Dat is een bedrag van 19.203 euro. Dat bedrag passen we aan als de leden voor een andere rente kiezen. Als we kiezen voor 2 procent, maken we iets meer winst. Als we onszelf 4 of 5 procent uitkeren is de winst minder groot, maar het resultaat blijft positief, dus het kan allemaal.

Elk lid kan zelf aangeven dat hij of zij af wil zien van de rente. De niet opgenomen rente wordt ingezet voor projecten die minder goed uitkunnen.

Vraag: Als we stemmen voor een lager percentage, waar gaat het geld dan naartoe?

Radboud: Als we kiezen voor 2 procent maakt Zuiderlicht meer winst. Die winst gaat naar het eigen vermogen. Als we volgend jaar verlies maken, gaat het weer af van dat eigen vermogen. Het eigen vermogen is een buffer voor als het een jaar tegenvalt.

Vraag: Gaan jullie in de begroting ook uit van 3 procent rente?

Maarten: Nee, omdat de leden kunnen kiezen voor 5 procent rente, begroten we ook met 5 procent.

Vraag: Kan dat geld ook gaan naar de mensen die het werk doen, om hem naar behoren uit te betalen?

Maarten: Daar komen we straks op terug, bij de begroting.

Vraag: het is duidelijk te zien aan de cijfers dat we zware financiële tijden tegemoet gaan, onder meer als gevolg van een verdubbeling van de kosten van de medewerkers. Die kosten gaan naar 64.000 euro. Die medewerkers krijgen 50 tot 60 euro per uur.

Andrea: Ja, voor slechts een deel van hun uren.

Vervolg: Wat zijn jullie voorstellen om de coöperatie meer lucht te geven. Als we zo doorgaan zijn we over drie, vier jaar failliet. Ik vind de kosten van betaalde krachten behoorlijk pittig. Er zijn een aantal dingen die we kunnen doen waardoor we er beter voor kunnen gaan staan. Bepaalde projecten zijn nu zelfs verliesgevend. Kunnen we die niet afstoten? Bepaalde afnemers betalen maar 6 cent per kWh. Als installaties afgeschakeld moeten worden krijgen we soms wel 18 cent per kWh. Met het niet leveren van zonne-energie verdienen we dus drie keer zo veel. Kunnen we daar niet slimmer mee omgaan?

Ronald: Het bestuur werkt op vrijwillige basis. Het werkteam krijgt voor een deel van hun uren een vergoeding

Een lid: u maakt zich zorgen.

Vervolg: Ja, je wil een gezonde club.

Een ander lid: Ik begrijp het niet, het eigen vermogen is gegroeid van 5 naar 11 procent in vier jaar tijd. Dat is toch een compliment waard.

Maarten: U heeft wel een punt. We leren, we moeten geld uitgeven aan Scope, dat is gewoon een negatieve post. Maar daar zijn alle zoncoöperaties in Nederland mee geconfronteerd. Het werkteam zegt nu: we gaan veel zelf doen. Daarmee kunnen we kosten besparen. Ik ga er als penningmeester op focussen dat we de kosten binnen de perken houden.

Vervolg: Ik zag ook dat veel mensen met veel ervaring de coöperatie hebben verlaten.

Andrea: We zijn nu alweer een jaar met twee nieuwe bestuursleden en twee nieuwe leden van de werkgroep aan de slag. De rest is vele jaren actief. En er zijn nog veel meer mensen die ons helpen, zoals de kascommissie en projectleiders. We hebben ook nog drie jongeren die met ons meewerken en uren betaald krijgen. Tot een half jaar gelden was ik de voorzitter. Ik was ziek en ben weer beter. Ik heb me ervoor ingezet dat we het werkteam beter gingen betalen. Het werkteam werd in het verleden bijna niet betaald. Hoe ze ervan leefden weet ik niet. Het betekent nog steeds dat u en ik er waarschijnlijk niet voor uit ons bed zouden komen. Vorig jaar presenteerden we – net als dit jaar – een begroting die negatief was. De leden hadden er vertrouwen in. Ik maak me geen zorgen. We willen u graag uitnodigen om op een ander moment met u verder te praten, over uw zorgen én ideeën.

Vraag: Zijn er argumenten om voor meer of minder rente te kiezen?

Aukje: Minder rente leidt tot een ruimere buffer voor de coöperatie. Met meer rente trek je mogelijk makkelijker nieuwe leden en leningen aan voor toekomstige projecten. Je laat ook zien dat je het goed doet, ondanks de Scope 12 perikelen, waar heel Nederland mee worstelt. We lopen daarmee in de voorhoede. Andere coöperaties kijken naar en leren van Calixte. Voel de ruimte die er is en doe daarmee wat je wil.

Stemmen

Hoeveel rente keren we uit?

Er is één stem voor 2 procent, één stem voor 4 procent, een aantal onthoudt zich van een stem en 26 leden stemmen voor 3 procent. Een tweede ronde is dus niet nodig. De rente betalen we vóór 15 juni uit. Wie liever geen rente ontvangt kan dat doorgeven aan Aukje.

Ga je akkoord met het vaststellen van het jaarverslag waaronder de jaarrekening 2023 en verleen je decharge aan het bestuur voor het gevoerde beleid?

Een overgrote meerderheid stemt ja.

Vooruitkijken

Clubregels en vertrouwenspersoon

Ronald van Oijen (voorzitter)

De clubregels staan al enige tijd op onze site. Ze bieden ons handvatten om goed samen te werken. We vonden daarnaast een professionele vertrouwenspersoon: Henk Westerveld. Daar zijn we heel blij mee. We hopen hem niet nodig hebben, maar als dat een keer nodig is, is hij bereid ons te helpen.

Zonnedaken Arsenal en IJburgcollege I zijn 10 jaar oud

Wat bijzonder is: de beide dakeigenaren zijn in de zaal aanwezig. Nico Moen van het toenmalige IJburgcollege I met 480 panelen en Bert van de Rotte van Arsenal met 178 panelen.

Toen we leningen ophaalden beloofden we dat we die na tien jaar niet meer nodig zouden hebben. Een aantal jaren geleden besloten we samen met de leden dat leningen altijd opvraagbaar zijn. Daarmee verviel die vaste periode van tien jaar, maar iedereen die tien jaar of langer geleden geld uitleende willen we nu de mogelijkheid bieden om dat terug te vragen. Je mag het ook bij Zuiderlicht laten zodat wij het in andere projecten kunnen investeren. Daar sturen we later nog een mail over uit.

Vraag: Wat is beter voor Zuiderlicht, dat we het terugvragen of laten staan?

Aukje: Daar gaan we nog goed naar en dat laten we jullie weten.

Samenwerking: Erkenning, APEC en EDO

Sigyn Wichers (bestuurslid APEC)

De EU nam al eerder energiegemeenschappen in de wet op. Nederland volgde dat voorbeeld en ook Gemeente Amsterdam zei in november: we dien nu alleen zaken met overheid of markt, maar dat willen we graag ook met energiegemeenschappen. Twee pijlers werden dus drie pijlers. We zijn vastgelegd in beleid wat nu handen en voeten kan krijgen. Het betekent bijvoorbeeld dat aanbestedingen niet meer zouden hoeven plaatsvinden en als er grote projecten zijn, is APEC het aanspreekpunt voor de gemeente.

Wat is een energiegemeenschap? Leden hebben de zeggenschap, deelname is vrijwillig. Een energiegemeenschap is transparant en het doel is niet winst maar het bieden van sociale en duurzame voordelen. Een energiecoöperatie past daar dus goed in.

APEC is begonnen als initiatief van zeven Amsterdamse Energie Producerende Coöperaties. Nu zijn er ongeveer dertig initiatieven aangesloten. We zijn op weg naar formele oprichting. Dankzij APEC hebben de initiatieven gezamenlijk een krachtiger stem. APEC behartigt hun belangen, versterkt, verbindt, versnelt de transitie en bevordert lokaal eigenaarschap van lokale energiesystemen op het gebied van zon, wind, warmte, besparing en integratie, het toverwoord voor de toekomst. Op wijkniveau komt straks alles samen.

Tot slot is er nog de EDO (Energie Diensten Organisatie). Die richt zich met name op het ondersteunen van startende coöperaties. Het doel is efficiënt omgaan met mensen, middelen en kennis. Het lijkt erop dat EDO onder APEC gaat vallen.

Paultje voor Sigyn

Sigyn heeft zich enorm ingezet voor APEC. Ze maakte vele, vele uren naast haar gewone werk. Namens alle leden van Zuiderlicht willen we Sigyn bedanken. Met Paultje.

Paultje?

Paultje is een kunstwerk van Jeroen Bisscheroux: een vroeger blauw, maar inmiddels duurzaam 3D geprint olijfgroen stokstaartje met kindervoeten. Hij is het boegbeeld van Zuiderlicht.

Wind

Tineke de Vries (bestuurslid projecten)

We hadden het al vaker over de windmolens aan de Noorder IJ-plas waar we samen met NDSN Energie, de Windvogel en Amsterdam Energie aan werken. Provincie Noord-Holland besloot eind 2022 geen vergunning te verlenen, de rechter beoordeelt of dat een goed besluit was. Dat gaat nog zeker twee jaar duren. Parallel daaraan vragen we bij Gemeente Amsterdam voor één turbine een vergunning aan.

De gemeente stelde het Programma Wind vast. Een aantal gebieden is mogelijk beschikbaar voor coöperatieve windontwikkeling. In APEC-verband onderzoeken we in welk gebied we *mogelijk* een rol willen spelen. Ik zeg het voorzichtig, het zegt nog niets over de rol die wij daar als Zuiderlicht in gaan spelen. De gemeente kijkt eerst of het niet alles in de haven kan realiseren. Wij kijken in eerste instantie naar de Diemerscheg.

Zon

Om tijd te winnen sloegen we dit deel over. Bij deze alsnog:

Zon op de Sluis

Bewoners namen ruim vijf jaar gelden het initiatief om zonnepanelen op hun dak te leggen. Ze kwamen een heel eind, Zuiderlicht maakte het af. Dat deden we samen met projectleider Dick Zadelhoff en de Zonnefabriek. Op 1 mei vierden we het met alle betrokkenen.

99 extra panelen op het Marineterrein

Eerder legden we al 809 panelen, vorige week nog eens 99. Dat deden we met hulp van velen, en installateur Dave van Dongen. Iedere andere installateur was al lang geweest. Dank aan Dave!

De Nieuwe Meent

De bouw van wooncoöperatie de Nieuwe Meent is in volle gang. In september hopen we 166 panelen te kunnen installeren. Omdat het om een nieuwbouwproject gaat was het mogelijk om kabels te trekken tussen de panelen, de afzonderlijke woningen en collectieve ruimtes, op zo'n manier dat de bewoners de niet gebruikte stroom met elkaar kunnen delen. Het zal bovendien ons eerste project zijn met biosphere panelen: duurzame, door TU Delft ontwikkelde panelen die voor 98% te recycleren zijn.

Carports

Gemeente Amsterdam en de zoncoöperaties binnen APEC werken al langer aan een prototype solarcarport. Gemeente Amsterdam zorgt voor de onderconstructies, de coöperaties plaatsen de panelen. Amsterdam Energie realiseert straks het eerste pilotproject in de Buiksloterbanne.

VvE's en woningcorporaties

In 2024 rondde we circa tien haalbaarheidsstudies af, we realiseerden recent Zon op de Sluis en binnenkort panelen op de Nieuwe Meent. Het blijft lastig, maar mogelijk!

Nieuwe gemeentelijke daken

Gemeente Amsterdam wil nog vier daken gunnen aan APEC en worstelt nog met de aanbestedingsregels. Zuiderlicht kan dan één of twee daken ontwikkelen. Tijdens de afgelopen projectleiderstraining deden we voorwerk.

Opwek van Energie op Rijksvastgrond (OER)

Gronden van het rijk langs provinciale wegen mogen worden benut voor de opwek van lokale zonne-energie. Coöperatief? Daar gaan we samen met APEC naar kijken. Als Zuiderlicht zijn we positief kritisch: bermen zijn immer ook natuur en de stroom moet ergens naartoe. Zie ook het volgende punt.

Integratie en stroom delen

Op uren met veel wind en zon is er vaker sprake van netcongestie. Stroom die we lokaal opwekken, moeten we liefst gelijktijdig, lokaal gebruiken. Verreweg de meeste installaties van Zuiderlicht leveren stroom aan de organisaties onder het dak. Dankzij nieuwe wetgeving kunnen we daar nog veel verder in gaan: door ons lokaal opgewekte energie kunnen we delen met bewoners, zoals de Nieuwe Meent, maar ook met laadhubs, straten, wijken en andere coöperaties. Wind, zon, warmte en mobiliteit.

Recyclebare panelen

We noemden al de biosphere panelen op de Nieuwe Meent: panelen waarin materialen zijn gestapeld in plaats van versmolten waardoor alle onderdelen te vervangen en te hergebruiken zijn. Duur? De prijzen zakken en Gemeente Amsterdam subsidieert op dit moment het gebruik van dit soort panelen. Er zijn nog wel wat risico's, de startups kunnen omvallen, garanties vallen dan weg. We vroegen bij Provincie Noord-Holland subsidie aan om dat nader te onderzoeken. Die is nog niet toegezegd.

Voor de Toekomst

Samen met studenten en docenten willen we dit jaar kijken wat er allemaal kan met de daken van universiteiten en hogescholen. We vroegen daarvoor een subsidie van 20.000 euro aan bij de gemeente en kregen die toegezegd. We zijn van start.

Begroting

Vorig jaar hadden we begroting van min 30.000 euro. Ondanks allerlei zaken die we al noemden wisten we er plus 20.000 van te maken. In de begroting van het komende jaar gaan we opnieuw uit van het voorzichtigheidsbeginsel. In 2024 kregen we gemiddeld 16 cent per kWh, we begroten 14 cent. Voor scope begroten we 42.000 euro. Een aantal uren van het werkteam verschoven we van de organisatie naar projecten. Voor projecten begroten we een verlies van 65.000 euro. De begroting voor de organisatie is positief, mede omdat we een deel van de uren naar projecten haalden. Bij elkaar opgeteld hebben we een negatieve begroting van 54.000.

Maar, we verwachten 30.000 euro extra aan inkomsten. Als we Scope-gerelateerde werkzaamheden zelf uitvoeren zorgt dat voor een meevaller. Als we volgend jaar weer kiezen voor 3 en niet 5 procent rente, scheelt dat zo'n 14.000 euro. Dankzij de reparaties gaan oudere daken mogelijk meer opbrengst realiseren en voor een deel van de begrote extra baten hebben we de werkzaamheden al min of meer afgerond.

Vraag: Waarom staan die dan nog niet in de begroting?

Maarten: Omdat de werkzaamheden nog niet helemaal zijn afgerond, maar dat had gekund.

Stemmen

De ALV gaat met een zeer ruime meerderheid akkoord met 50.000 euro als ruimte waarbinnen leden hun leningen kunnen terugvragen.

De ALV geeft met een zeer ruime meerderheid mandaat voor € 500.000 voor de ontwikkeling van nieuwe projecten voor de periode van een jaar of tot wanneer de ALV opnieuw stemt over het mandaat. Het bedrag is groter dan voorheen, zodat leden die investeerden in Arsenal en IJburgcollege hun lening kunnen terugvragen.

En nog even onder ons

Ronald van Oijen

Dan rest ons nog één belangrijk punt. Het is niet onze bedoeling om dit af te raffelen en dus bieden we jullie alle ruimte om ons ook achteraf nog vragen te stellen, of met ons in discussie te gaan. Maar we leggen het toch alvast bij jullie in de week.

We onderzoeken of het zinvol is om intensief samen te werken met een andere grote energiecoöperatie: Amsterdam Energie. Om misschien zelfs samen te gaan. We werken nu al samen aan wind, een inmiddels jaarlijks terugkerende projectleiderstraining en aan grotere zonprojecten zoals de aanbesteding voor de tijdelijk zonneweide op Strandeiland. We zitten meestal op één lijn. In hun ledenaantal zijn ze groter, ze deden minder projecten.

De wens om samen te gaan komt vooral voort uit een efficiencyoverweging: je hebt dan nog maar één bestuur nodig, één administratie en één boekhouding. Bovendien denken we dat de integratie van zon, wind, warmte en mobiliteit op buurniveau is gebaat bij een sterke, stadsbrede opwek- en leveringscoöperatie.

De ALV van Amsterdam Energie is pas eind mei. We verzoeken jullie het idee nog even voor je houden.

We zijn het nog aan het onderzoeken. Als jullie er meer over willen weten, of er iets over willen zeggen, neem contact op met Ronald of Andrea. Het onderwerp gaat zeker terugkomen.

Afsluiting met borrel

We nodigen van jullie van harte uit om met ons verder te praten en een borrel te drinken aan de overkant. We zijn altijd bereikbaar. En dank voor jullie flexibiliteit.